**  ** 

**ERASMUS MUNDUS JOINT MASTER DEGREE IN**

**SMART CITIES AND COMMUNITIES (SMACCs)**

**REFERENCE LETTER**

**Name: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**

**Surname: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**

**Institution/Company Name:** **. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**

**Position:** **. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**

**Postal Address: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**

**Tel: . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**

**Email:** **. . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . . .**

**PLEASE PROVIDE BELOW YOUR OWN ELABORATED TEXT WITH THE NAME OF THE APPLICANT (YOU CAN USE MORE THAN 1-PAGE IF YOU WISH AND SEND IT AS PDF)**

|  |
| --- |
| **Name of the applicant:**  **Capacity you know him/her:**  **Strengths:**  **Suitability for the MSc programme:** |

* **Please rank the applicant below corresponding to a % compared to the class/colleagues**

 top 5%  between 5% and 10%  between 10% and 20%  less than 20%

**Signature**